

**Escola de Governo
do Distrito Federal**

**Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa**

Secretaria de Economia



Curso

Gerenciamento de projetos

Apresentação

A elaboração, a formatação e a revisão do material didático são de responsabilidade da instrutoria.

Escola de Governo do Distrito Federal

Endereço: SGON Quadra 1 Área Especial 1 — Brasília/DF — CEP: 70610-610

Telefones: (61) 3344-0074 / 3344-0063

www.egov.df.gov.br

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria de Economia



Curso

Gerenciamento de projetos

Adjalma Dias Maia

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.1 Histórico

Após a Revolução Industrial...

Início do século XX...

Depois da II Guerra Mundial...

Era nuclear e espacial...

Anos 50...

Contemporaneidade...

10.06.2024

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.2 Termos e Conceitos-Chaves

Projetos é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.

Programa é conjunto de projetos relacionados

Portfólio é uma coleção de projetos, programas e outros trabalhos

Operações são funções organizacionais que realizam a execução contínua de atividades que produzem o mesmo produto ou fornecem um serviço repetitivo

	Operações	Projetos
Diferenças	- Evento contínuo; - Produz produtos, serviços ou resultados repetitivos; - Utiliza gerenciamento de processos de negócios.	- Evento temporário; - Produz produtos, serviços ou resultados únicos; - Utiliza o gerenciamento de projetos.
Similaridade	- Realizados por pessoas; - Limitados aos recursos disponíveis; - Planejados, executados e controlados; - Realizados para atingir objetivos organizacionais ou instrumentos estratégicos.	

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Valor é o benefício, a importância ou a utilidade de algo

Sistema de Entrega de Valor é uma coleção de atividades estratégicas de negócios destinados a construir, sustentar e ou promover uma organização

Gerenciamento de Projetos é aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para cumprir os requisitos definidos

Gerente de Projeto é pessoa designada pela organização executora para liderar a equipe do projeto, responsável por alcançar os objetivos do projeto

Equipe do Projeto é m grupo de indivíduos que executa o trabalho do projeto para alcançar seus objetivos

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

As três formas de surgimento dos projetos



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Integração entre portfólios, programas, projetos, operações, recursos e partes interessadas



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Portfólios, programas, projetos, operações?????



Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia | GDF

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Guia PMBOK

É um manual de boas práticas e recomendações em forma estruturada dos processos, das técnicas e das ferramentas, organizados por um comitê com ampla participação de profissionais reconhecidos entre seus pares e coordenado pelo PMI



Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia | GDF

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Grupos de Processos do Gerenciamento de Projetos

Um Grupo de Processos de Gerenciamento de Projetos é um agrupamento lógico de processos de gerenciamento de projetos para atingir os objetivos específicos do projeto

Grupo de processos de iniciação

Grupo de processos de planejamento

Grupo de processos de execução

Grupo de processos de monitoramento e controle

Grupo de processos de encerramento.

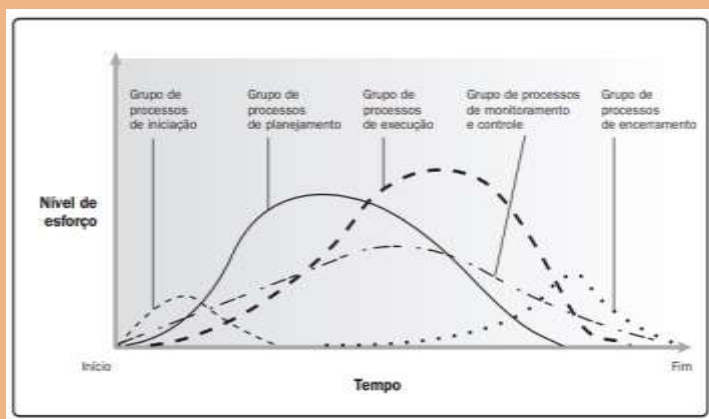
1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Grupos de Processos do Gerenciamento de Projetos



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Níveis de Esforço e Interação



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Áreas de Conhecimento

Área de Conhecimento é uma área identificada de gerenciamento de projetos definida por seus requisitos de conhecimento e descrita em termos dos processos que a compõem: práticas, entradas, saídas, ferramentas e técnicas

- Áreas de conhecimento
 - Integração
 - Escopo
 - Cronograma
 - Custo
 - Qualidade
 - Recursos
 - Comunicações
 - Risco
 - Aquisições
 - Partes interessadas

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Áreas de Conhecimento

O que devo fazer? Escopo

Quando vou entregar? Tempo

Qual o valor? Custo

Atender as necessidades do cliente – Qualidade atendida

Preciso de pessoas – Recursos Humanos

Preciso me comunicar com elas – Comunicação

Pessoas envolvidas, interesses e expectativas - Partes Interessadas

Projeto é evento incerto – riscos técnicos, riscos organizacionais, riscos orçamentários, riscos de recursos em geral – Gerenciamento de Riscos

Gerenciar todos os contratos de um Projeto : Aquisição

Coordenar os trabalhos - Integração

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Princípios

Os princípios do gerenciamento de projetos não são de natureza prescritiva. Pretendem apenas orientar o comportamento das pessoas envolvidas com projetos. Eles têm uma base ampla, então há muitas maneiras de as pessoas e as organizações manterem o alinhamento com os princípios.

Princípios de gerenciamento de projetos			
Seja um intendente diligente, mantenha uma conduta de respeito e cuidado	Crie um ambiente de equipe colaborativa	Engaje-se de fato com as partes interessadas	Mantenha o foco no valor
Reconheça, avalie e reaja às interações com o sistema	Demonstre comportamentos de liderança	Faça o <i>tailoring</i> com base no contexto	Promova qualidade em processos e resultados
Navegue pela complexidade	Otimize respostas a riscos	Adote adaptabilidade e resiliência	Aceite a mudança para alcançar o estado futuro previsto

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Domínios

Os domínios de desempenho de projetos são áreas de foco interativas, inter-relacionadas e interdependentes que trabalham em uníssono para alcançar os resultados desejados do projeto. Existem oito domínios de desempenho de projetos.



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Fases do Ciclo de Vida de um Projeto



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.4 Diferenças entre projetos no setor público e no setor privado

Objetivos e Prioridades

Financiamento

Prazos e Orçamentos

Interessados e Stakeholders

Complexidade e Burocracia

Riscos e Responsabilidades

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.5 Importância do gerenciamento de projetos no setor público: papéis e responsabilidades

Planejamento e Organização

Comunicação e Coordenação

Gestão de Equipe

Gestão de Riscos e Conformidade

Tomada de Decisão e Resolução de Problemas

Monitoramento e Controle

Relatórios e Prestação de Contas

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.6 Desafios e características específicas do gerenciamento de projetos no setor público

Burocracia e Regulamentação
Pressões Políticas e Interesses Divergentes
Financiamento Limitado e Orçamentos Restritos
Transparência e Prestação de Contas
Complexidade Organizacional e Estrutural
Sensibilidade a Riscos e Impactos Sociais

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

1.7 Benefícios do uso de boas práticas de gerenciamento de projetos

- Aumento do comprometimento com objetivos e resultados
- Aumento da integração entre as áreas envolvidas
- Disponibilidade de informação para tomada de decisão
- Melhoria da qualidade nos resultados dos projetos
- Aumento da satisfação do cliente com os resultados
- Minimização dos riscos e problemas em projetos
- Otimização de recursos humanos e materiais
- Aumento de produtividade da equipe do projeto

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia

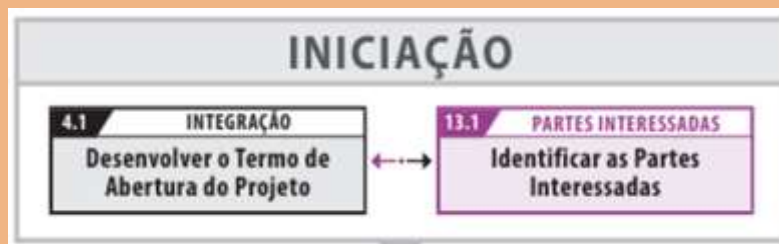


2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público 11.06.2024

2.1 Iniciação de projetos no setor público

O Grupo de Processos de Iniciação consiste dos processos realizados para definir um novo projeto ou uma nova fase de um projeto obtendo autorização para iniciar o projeto ou a fase.

Grupos de Processos de Iniciação



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Artefatos Produzidos Iniciação

Guia PMBOK	Setor Público
1. Análise de Viabilidade do Projeto	1. Canvas
2. Termo de Abertura do Projeto - TAP	2. Documento de Formalização da Demanda – DFD
	3. Estudo Técnico Preliminar

2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

2.2 Planejamento de projetos: desenvolvimento de escopo, cronograma, orçamento e plano de comunicação

O Grupo de Processos de Planejamento consiste dos processos que definem o escopo total do esforço, estabelecem e refinam os objetivos e desenvolvem o curso de ação necessário para alcançar esses objetivos

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Grupos de Processos de Planejamento



Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Artefatos Produzidos Planejamento

Guia PMBOK	Setor Público
1. Plano de Gerenciamento do Projeto	1. Cronograma
2. EAP	2. Planilha de Custos
3. Cronograma	3. Plano de Gerenciamento do Projeto
4. Orçamento	4. Artefatos do Planejamento da Contratação
5. Plano de Comunicação	5. Planilha de Riscos
6. Plano de Gerenciamento de Riscos	

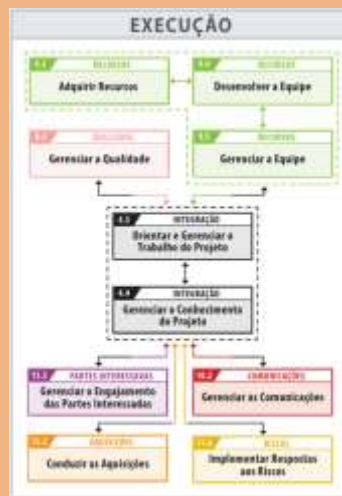
2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

2.3 Execução de projetos: gestão de equipe, gerenciamento de partes interessadas e controle de mudanças

O Grupo de Processos de Execução consiste dos processos executados para concluir o trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto a fim de cumprir os requisitos do projeto.

2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Grupos de Processos de Execução

Escola de Governo
do Distrito FederalSecretaria Executiva
de Gestão AdministrativaSecretaria
de Economia

2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Artefatos Produzidos Execução

Guia PMBOK	Setor Público
1. Plano de Gerenciamento das Aquisições	1. Licitar
2. Formulário de Requisição de Mudanças	2. Contratos
3. Relatório de Acompanhamento de Projetos	3. Ordens de Serviços
4. Registro de Lições Aprendidas	4. Documentos de Comunicação do Projeto
	5. Planilha de Lições Aprendidas

Escola de Governo
do Distrito FederalSecretaria Executiva
de Gestão AdministrativaSecretaria
de Economia

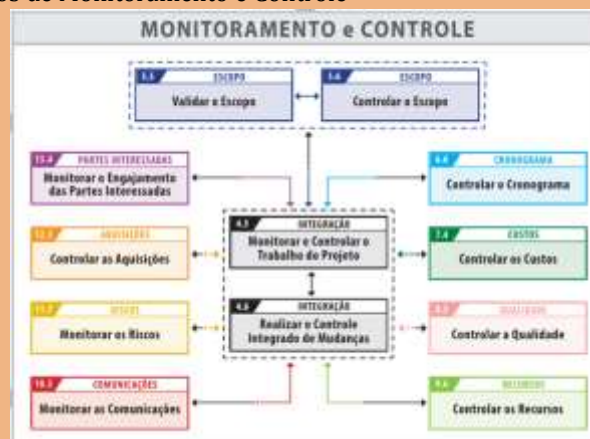
2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

2.4 Monitoramento e controle de projetos no setor público

O Grupo de Processos de Monitoramento e Controle consiste dos processos necessários para acompanhar, analisar e ajustar o progresso e o desempenho do projeto; identificar quaisquer áreas nas quais serão necessárias mudanças no plano; e iniciar as respectivas mudanças.

2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Grupos de Processos de Monitoramento e Controle



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Artefatos Produzidos Monitoramento e Controle

Guia PMBOK	Setor Público
1. Plano de Gerenciamento de Projetos Atualizado	1. Relatório de Acompanhamento do Projeto
2. Plano de Gerenciamento de Riscos Atualizados	2. Termo de Recebimento do Produto/Serviço
3. Cronograma Atualizado	3. Planilha de Controle de Recebimento de Produto/Serviço
4. Plano de Gerenciamento das Aquisições Atualizado	4. Formulário de Solicitação de Mudança
5. Formulário de Requisição de Mudanças atualizado	5. Planilha de Controle de Solicitação de Mudança
6. Relatório de Acompanhamento de Projetos	
7. Registro de Lições Aprendidas Atualizados	

Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

2.5 Encerramento de projetos: avaliação de desempenho e lições aprendidas

O Grupo de Processos de Encerramento consiste dos processos realizados para concluir ou encerrar formalmente um projeto, fase ou contrato. Este Grupo de Processos verifica se os processos definidos estão concluídos em todos os Grupos de Processos a fim de encerrar o projeto ou uma fase, de forma apropriada, e define formalmente a finalização do projeto ou da fase.

Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Grupo de Processos de Encerramento



2: Processos de Gerenciamento de Projetos no Setor Público

Artefatos Produzidos Encerramento

Guia PMBOK	Setor Público
1. Termo de Encerramento do Projeto	1. Termo de Recebimento (produto/serviço) Provisório 2. Termo de Recebimento (produto/serviço) Definitivo 3. Termo de Encerramento do Contrato 4. Termo de Encerramento do Projeto 5. Base de Conhecimento de Lições Aprendidas

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

12.06.2024

3.1 Gerenciamento da Integração do Projeto

O Gerenciamento da integração do projeto descreve os processos necessários para assegurar que os diversos elementos do projeto sejam adequadamente coordenados.

O gerenciamento da integração é composto pelos processos:

- Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto
- Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto
- Orientar e Gerenciar a Execução do Projeto
- Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
- Realizar Controle Integrado de Mudanças
- Encerrar Projeto ou Fase

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.2 Gerenciamento do Escopo do Projeto

O gerenciamento do escopo do projeto descreve os processos necessários para assegurar que o projeto contemple todo o trabalho requerido, e nada mais que o trabalho requerido, para completar o projeto com sucesso. A preocupação fundamental nesse gerenciamento compreende definir e controlar o que está ou não incluído no projeto.

Ele é composto pelos processos:

- Planejar Gerenciamento do Escopo
- Coletar Requisitos
- Definir o escopo
- Criar Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- Validar Escopo
- Controlar Escopo

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.3 Gerenciamento do Cronograma do Projeto

O Gerenciamento do cronograma do projeto descreve os processos necessários para assegurar que o projeto termine dentro do prazo previsto.

Ele é composto pelos processos:

Planejar o Gerenciamento do Cronograma

Definir as Atividades

Sequenciar as Atividades

Estimar as durações das atividades

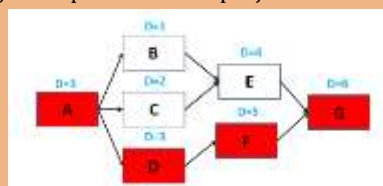
Desenvolver Cronograma

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.3 Gerenciamento do Cronograma do Projeto

O que é o caminho crítico de um projeto?

O caminho crítico é o caminho mais longo de um projeto, ou seja, aquele cujas durações das atividades somadas chegam ao prazo total do projeto.



No exemplo acima, o cálculo seria realizado da seguinte forma, para cada um dos caminhos:

$$A,B,E,G = 3+1+4+6 = 14$$

$$A,C,E,G = 3+2+4+6 = 15$$

$$A,D,F,G = 3+3+5+6 = 17$$

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.3 Gerenciamento do Cronograma do Projeto

O que é um gráfico de Gantt?

Gráfico de Gantt é uma visão das tarefas programadas ao longo do tempo. O gráfico de Gantt é usado para planejar projetos de todos os tamanhos, e é um método útil para mostrar qual trabalho está programado para ser realizado num período de tempo específico.

#	Tarefa	Responsável	Status	% Completado	Início	Duração	Término
1	Pesquisar	Marcos	Finalizada	100	18/04/2018	2	10/04/2018
2	Selecionar	Flávia	Em Progresso	15	30/04/2018	3	05/05/2018
3	Comprar	Idêa	Atrasado	1	03/05/2018	3	06/05/2018
4	Instalar	Idêa	Em Progresso	35	06/05/2018	4	10/05/2018
5	Testar	Marcos	Em Progresso	1	10/05/2018	3	13/05/2018
6							
7							
8							
9							
10							

Início: 28/04/2018
Fim: 13/05/2018

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.3 Gerenciamento do Cronograma do Projeto

O que é um gráfico de Gantt?



Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.4 Gerenciamento do Custo do Projeto

O Gerenciamento do custo do projeto descreve os processos necessários para assegurar que o projeto termine dentro do orçamento aprovado.

Ele é composto pelos processos:

- Planejar o Gerenciamento dos Custos
- Estimar os Custos
- Determinar o Orçamento

Ver caso prático (gerenciamento do valor agregado)

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.5 Gerenciamento da Qualidade do Projeto

O Gerenciamento da qualidade do projeto descreve os processos necessários para assegurar que as necessidades que originaram o desenvolvimento do projeto serão satisfeitas. O projeto tem qualidade quando é concluído em conformidade com requisitos, especificações (o projeto deve produzir o que foi definido) e adequação ao uso (deve satisfazer às reais necessidades dos clientes).

O gerenciamento da qualidade é composto pelos processos:

- Planejar Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciar a qualidade
- Controlar a qualidade

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.6 Gerenciamento dos Recursos do Projeto

O Gerenciamento dos recursos do projeto descreve os processos necessários para proporcionar a melhor utilização das pessoas envolvidas no projeto. Embora seja uma área de conhecimento, na maioria das vezes complexa e subjetiva, exige constante pesquisa, sensibilidade e muita vivência do dia-a-dia para saber lidar com o ser humano. Ela é composta pelos processos:

- Planejar o Gerenciamento dos Recursos
- Estimar os Recursos das Atividades
- Adquirir Recursos
- Desenvolver a Equipe
- Gerenciar a Equipe
- Controlar os Recursos

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.6 Gerenciamento dos Recursos do Projeto (Continuação)

O principal benefício deste processo é garantir que os recursos estejam disponíveis para o projeto na hora certa e no lugar certo, e sejam liberados quando não forem mais necessários.

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

13.06.2024

3.7 Gerenciamento das Comunicações do Projeto

Ao contrário do que muita gente pensa, a função do gerenciamento das comunicações não é apenas definir o fluxo das informações. Sua principal atribuição é integrar as diversas partes envolvidas, eliminando dificuldades culturais e alinhando o interesse de cada uma com o objetivo final do projeto.

O PMBOK define 3 processos básicos para viabilizar a gestão da comunicação:

- Planejar o Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciar as comunicações
- Monitorar as comunicações

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.8 Gerenciamento dos Riscos do Projeto

O Gerenciamento dos riscos do projeto descreve os processos que dizem respeito à identificação, análise e resposta aos riscos do projeto. A prática desse gerenciamento não é ainda muito comum na maioria das organizações e alguns autores citam que gerenciar projetos é gerenciar riscos. O gerenciamento de riscos é muito importante para o sucesso do projeto e é composto pelos seguintes processos:

- Planejar Gerenciamento de Riscos
- Identificar Riscos
- Realizar Análise Qualitativa dos Riscos
- Realizar Análise Quantitativa dos Riscos
- Planejar Respostas aos Riscos
- Implementar Respostas aos Riscos
- Monitorar os Riscos

Ver caso prático

3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.9 Gerenciamento das Aquisições do Projeto

O Gerenciamento das aquisições do projeto descreve os processos necessários para a aquisição de mercadorias e serviços fora da organização que desenvolve o projeto. Esse gerenciamento é discutido do ponto de vista do comprador na relação comprador-fornecedor. Ele é composto pelos processos:

- Planejar Gerenciamento das Aquisições
- Conduzir Aquisições
- Controlar as Aquisições

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



3: Áreas de Conhecimento do PMBOK® no Contexto do Setor Público

3.10 Gerenciamento das Partes Interessadas do Projeto

O gerenciamento das partes interessadas do projeto como um processo de identificação, análise e engajamento das pessoas, grupos ou organizações que podem impactar ou ser impactados pelo projeto. Esse gerenciamento inclui estratégias para entender as necessidades, expectativas e influências das partes interessadas, bem como desenvolver planos de comunicação e engajamento adequados para garantir o sucesso do projeto.

Ele é composto pelos processos:

- Identificar Partes Interessadas
- Planejar o Engajamento das Partes Interessadas
- Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas
- Monitorar Gerenciamento das Partes Interessadas

Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



4: Estudos de Caso e Aplicações Práticas

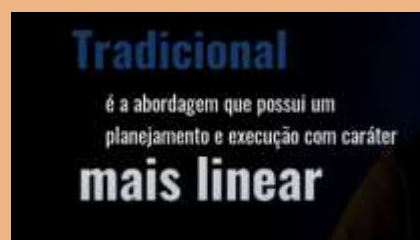
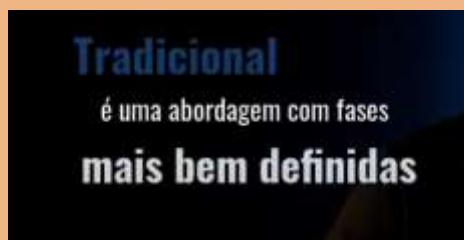
14.06.2024

Estudo de Caso – Construção de um hospital na Região Administrativa do Itapoã

Após a leitura e análise da situação descrita no estudo de caso, os estudantes deverão elaborar o PM Canvas, o Termo de Abertura do Projeto (TAP), a Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e o Plano de Gerenciamento do Projeto, conforme modelos disponibilizados.

Abordagens de Gestão de Projetos:

Tradicional – Preditiva (grandes previsões e depois execução do planejado)



Abordagens de Gestão de Projetos:

Ágil – Planejamento e execução por iterações (entregas em porções menores) Previsão de curto prazo



Abordagens de Gestão de Projetos:

Abordagem de Experimentação (Para projetos de Inovação – que ainda não se sabe nada sobre aquele produto (startups usam muito))



A Sequência Contínua dos Ciclos de Vida do Projeto

			
Preditivo	Iterativa	Incremental	Ágil
Requisitos são definidos previamente, antes do início do desenvolvimento	Requisitos podem ser elaborados em intervalos periódicos durante a entrega	Requisitos são elaborados com frequência durante a entrega	
Entrega planos para a entrega final. Em seguida, entregar apenas um único produto final, no fim do projeto	Entregas podem ser divididas em subconjuntos de todo o produto	Entregas acontecem com frequência de acordo com os subconjuntos avaliados pelo cliente de todo o produto	
Mudanças são restritas tanto quanto possível	Mudanças são incorporadas periodicamente	Mudanças são incorporadas em tempo real durante a entrega	
Partes interessadas chave são envolvidas em marcos específicos	Partes interessadas chave são envolvidas regularmente	Partes interessadas chave são envolvidas constantemente	
Riscos e custos são controlados pelo planejamento detalhado dos aspectos mais importantes	Riscos e custos são controlados pela elaboração progressiva dos planos com novas informações	Riscos e custos são controlados na medida em que surgem requisitos e restrições	

Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia



Influências das Estruturas Organizacionais nos Projetos

Tipos de estruturas organizacionais	Características do projeto					
	Grupos de trabalho organizados por	Autoridade do gerente do projeto	Papel do gerente do projeto	Disponibilidade de recursos	Quem gerencia o orçamento do projeto?	Processo administrativo de gerenciamento de projetos
Organizativa ou funcional	Funções, departamentos, especialidades, etc.	Plena ou restrita	Em tempo parcial, atua no nível de um papel designado, como coordenador	Plena ou restrita	Responsável ou responsável	Plena ou restrita
Funcional (centralizada)	Departamento (função, especialidade, etc.)	Plena ou restrita	Em tempo parcial, atua no nível de um papel designado, como coordenador	Plena ou restrita	Departamento funcional	Em tempo parcial
Matricial (centralizada)	Linhas de produtos, projetos, etc.	Plena ou restrita	Em tempo parcial, atua no nível de um papel designado, como coordenador	Plena ou restrita	Departamento funcional	Em tempo parcial
Matricial - forte	Por projeto, com gerentes do projeto como chefes de função	Restrita a nível	Plena ou designada em tempo integral	Restrita a nível	Departamento do projeto	Plena
Matricial - fraca	Funções	Não	Em tempo parcial, atua no nível de um papel designado, como coordenador	Não	Departamento funcional	Em tempo parcial
Matricial - equilibrada	Funções	Não a nível	Em tempo parcial, atua no nível de um papel designado, como coordenador	Não a nível	Não	Em tempo parcial
Centralizada e projetiva (semelhante à funcional)	Funções	Não a nível	Função designada em tempo integral	Não a nível	Departamento do projeto	Em tempo integral
Descentralizada	Funções de nível mais alto, com pontos de contato entre equipes	Não a nível	Em tempo integral em projeto	Não a nível	Não	Plena ou restrita, dependendo do projeto
Estudo	Não de nível mais alto	Não	Não	Não	Não	Não
Ad-hoc	Não de nível mais alto	Não a nível	Função designada em tempo integral	Não a nível	Departamento do projeto	Em tempo integral

* O GDF utiliza-se de uma estrutura, adaptada ou modificada dependendo do gerenciamento de projetos.

Escola de Governo do Distrito Federal | Secretaria Executiva de Gestão Administrativa | Secretaria de Economia



Escola de Governo
do Distrito Federal

Secretaria Executiva
de Gestão Administrativa

Secretaria
de Economia



<http://egov.df.gov.br>